



República de Moçambique
Ministério da Saúde



Empowered lives.
Resilient nations

REUNIÃO DO COMITÉ DE GESTÃO

PROJETO: "FORTELECIMENTO DO SISTEMA DE SAÚDE"

Acta de Reunião

Reunião #2/2019: 19 de Dezembro de 2019, 14h00, MISAU (sala de reuniões 7º andar)

Membros presentes:

1. Dr. Norton Pinto (MISAU / em representação do Sr. Secretário Permanente)
2. Sr. Francisco Roquette (PNUD / Representante Residente Adjunto)
3. Dra. Sãozinha Agostinho (MISAU / DPC)
4. Sra. Ângela Marques (PNUD)
5. Dra. Carla Matos (MISAU / UGFG)
6. Dr. António Assane (MISAU / CMAM)
7. Dr. João Grachane (MISAU / CMAM)
8. Dra. Leonilde Nhaca (MISAU / CMAM)
9. Dra. Rosa Marlene Cuco (MISAU / DNSP)
10. Dr. Ivan Manhiça (MISAU / PNCT)
11. Eng. Aboobacar Sumalgy (MISAU / Infraestruturas e Equipamento Hospitalar)
12. Eng. Horácio Manuel (MOPHRH / DNE)

Membros ausentes:

- Eng. Mário André (MISAU/UGFG), por se encontrar em missão em Chimoio, para participar na 1ª reunião de obra do Armazém Médico em construção.

Convidados presentes:

OMS, Dra. Ana Fernandes

Convidados ausentes:

ONUSIDA, Dra. Véronique Collard

Secretariado:

Sra. Eufrásia Gino (Gabinete do Sr. Secretário Permanente)

O registo de presenças encontra-se em anexo.

Agenda (conforme convocatória, em anexo):

1. Atualização sobre o início das obras do Armazém Médico (Chimoio)
2. Fase 2: Reabilitação (Armazéns)
3. Atualização sobre a componente TB
4. Próximos passos
5. Diversos



República de Moçambique
Ministério da Saúde



Empowered lives.
Resilient nations

REUNIÃO DO COMITÉ DE GESTÃO

PROJETO: “FORTELECIMENTO DO SISTEMA DE SAÚDE”

Pontos de Agenda:	Pontos a salientar:
<p>Boas vindas</p>	<p>O Dr. Norton Pinto abriu a sessão informando que se encontrava a representar o Sr. Secretário Permanente, que está de férias.</p> <p>Todos as organizações membro do Comité de Gestão se fizeram representar, com especial atenção para o Ministério das Obras Públicas, que participou pela primeira vez. Membros convidados, como a OMS, também participaram pela primeira vez. De reaar ainda a integração da Direcção Nacional de Planificação e Cooperação no Comité, conforme recomendação da última reunião de Julho de 2019, na pessoa da Dra. Sãozinha Agostinho, que recentemente assumiu o cargo de Directora.</p> <p>A Dra. Carla Matos fez uma apresentação sumária do Projecto, contextualizando a fase I (construção) e a fase 2 (reabilitação). Apresentou também sumariamente o mecanismo de governança e gestão do Projecto, e a divisão do trabalho de nível técnico e estratégico, frisando que as discussões e conclusões dos diferentes encontros aos diferentes níveis são registadas em actas, validadas pelo MISAU e PNUD, e arquivadas nos ficheiros de ambas as organizações signatárias do Acordo.</p> <p>O Sr. Francisco Roquette reforçou o apoio contínuo e próximo do Ministério da Saúde, que tem desbloqueado desafios e facilitado na comunicação com as autoridades locais das províncias de intervenção. Salientou a importância deste apoio para manter o Projeto “on-track”, agradeceu e manifestou interesse em continuar a consolidar esta parceria.</p>
<p>1. Atualização sobre o início das obras do Armazém Médico (Chimoio)</p>	<p>A Sra. Ângela Marques apresentou o ponto de situação e salientou os próximos passos, conforme a informação descrita na apresentação (em anexo).</p>



República de Moçambique
Ministério da Saúde



Empowered lives
Resilient nations

REUNIÃO DO COMITÉ DE GESTÃO

PROJETO: "FORTALECIMENTO DO SISTEMA DE SAÚDE"

	<p>O Eng. Horácio Manuel questionou quando as obras começaram, tendo a Sra. Ângela Marques clarificado que a consignação ocorreu no dia 21 de Novembro de 2019.</p>
<p>2. Fase 2: Reabilitação (Armazéns)</p>	<p>A Sra. Ângela Marques apresentou o cenário selecionado pela CMAM, conforme as conclusões da reunião técnica do dia 28 de Novembro de 2019, na presença do doador; e reforçou os próximos passos.</p> <p><u>Armazém da Beira:</u> A Dra. Carla Matos informou que a carta para confirmação do cenário de reabilitação selecionado já foi enviada ao Fundo Global.</p> <p>O Dr. António Assane reforçou a importância de ter o Projeto Executivo finalizado o quanto antes.</p> <p>A Sra. Ângela Marques informou que o PNUD enviará o relatório de avaliação ao Armazém da Beira, com os desenhos preliminares, até ao dia 20 de Dezembro de 2019. Espera-se que a validação técnica decorra entre final de Dezembro e primeiros dias de Janeiro, pretendendo o PNUD lançar concurso para seleção das empresas de construção e de supervisão máximo em Fevereiro. Desta forma, pretende-se avançar com a actividade enquanto a adenda 2 ao Acordo de Financiamento é negociada e assinada.</p> <p><u>Armazéns Provinciais:</u> O relatório de avaliação de necessidades dos Armazéns Provinciais ainda não está disponível. Perante esta situação, a Sra. Ângela Marques apresentou a proposta do PNUD – Engenheiros PNUD fazerem o Projecto Executivo - como estratégia alternativa para se conseguir avançar com a intervenção nas províncias prioritárias já identificadas (Cabo Delgado, Sofala).</p>





República de Moçambique
Ministério da Saúde



Empowered lives
Resilient nations

REUNIÃO DO COMITÉ DE GESTÃO

PROJETO: "FORTALECIMENTO DO SISTEMA DE SAÚDE"

	<p>A Dra. Carla Matos lembrou que uma terceira província prioritária referida em Novembro de 2019, durante a reunião com o doador, é Tete.</p> <p>Mencionou ainda que o pagamento à empresa incumbida de fazer o levantamento de necessidades dos Armazéns Provinciais foi feito na semana passada. É já certo que a empresa terá de voltar a visitar todas as províncias para poder desenvolver os Projetos Executivos das respectivas reabilitações a fazer em cada Armazém Provincial. Preve-se a extensão do contrato da empresa até 1 ano adicional.</p> <p>A Dra. Carla referiu ainda que uma possível solução poderia ser negociar com a empresa, de modo a retirar do contrato o levantamento nas províncias de Cabo Delgado e Sofala, passando deste modo para o PNUD a responsabilidade de fazer o Projeto Executivo destas duas províncias.</p> <p>O Dr. António Assane referiu que é necessário que o PNUD apresente os custos desta actividade. Alertou ainda que o MISAU deve entrar em contacto com a empresa contratada e apresentar esta alteração, que implica renegociar o valor do contrato.</p> <p>O Dr. Norton Pinto resumiu a discussão, frisando que requer ainda de uma concertação técnica e referiu que assim que esta for conseguida, que se poderá convocar uma reunião extraordinária do Comité de Gestão, para decidir como avançar com a reabilitação dos Armazéns Provinciais.</p> <p>Todos os membros concordaram com esta proposta.</p>
<p>3. Atualização sobre a componente TB</p>	<p>A Sra. Ângela Marques apresentou o ponto de situação e salientou os próximos passos, conforme a informação descrita na apresentação (em anexo).</p> <p>Referiu que as recomendações técnicas do PNUD foram partilhadas com o Departamento de Infraestruturas e que</p>



República de Moçambique
Ministério da Saúde



Empowered lives
Resilient nations

REUNIÃO DO COMITÉ DE GESTÃO

PROJETO: "FORTALECIMENTO DO SISTEMA DE SAÚDE"

aguarda validação técnica (data pré-acordada para obter feedback 18 de Dezembro).

O Eng. Sumalgy confirmou que o Departamento iria acelerar a verificação da documentação e tentaria apresentar a sua posição ao PNUD nas próximas duas semanas.

O Dr. Ivan Manhiça registou a sua preocupação com o atraso da actividade. Relembrou que, pelas experiências anteriores, não tem sido possível identificar empresas qualificadas, ressaltando a necessidade de ter uma nova estratégia, clara, para o novo concurso, de modo a que o resultado seja diferente. Devido aos contrangimentos de tempo, o concurso a lançar terá de resultar bem e teremos de conseguir obter empresas qualificadas.

A Dra. Carla Matos referiu que esta situação não é nova, outro parceiro teve dificuldades semelhantes para seleccionar a empresa de construção da obra do Armazém Médico de Nampula. Esse parceiro acabou por contratar uma empresa da África do Sul. Mencionou que esta possa ser uma alternativa, embora tenha impacto orçamental.

A Dra. Ângela Marques referiu que o PNUD fez uma análise das razões que têm contribuído para a desqualificação das empresas, e que ao base nas lições aprendidas a equipa está, em colaboração próxima com o Departamento de Infraestruturas, a atualizar não só o Projeto tipo, mas também os critérios de avaliação.

Referiu ainda que é preferível tentar contratar empresas nacionais/locais, não só para não impactar no orçamento, como também para promover o crescimento sócio-económico, factor intrínseco à missão do PNUD enquanto agência de desenvolvimento.



República do Moçambique
Ministério da Saúde



Empowered lives
Resilient nations

REUNIÃO DO COMITÉ DE GESTÃO

PROJETO: “FORTALECIMENTO DO SISTEMA DE SAÚDE”

	<p>O Dr. Norton Pinto concluiu a discussão realçando que os próximos passos estão claros e que a acção está no corpo técnico.</p> <p>Reforçou a necessidade de solucionar conjuntamente, MISAU e PNUD, as questões de ordem técnica, orçamental e temporal, que impactam na implementação da actividade.</p>
4. Próximos passos	<p>Conforme apresentação em anexo, com ressalva de dois pontos:</p> <ul style="list-style-type: none">a) Cerimónia de lançamento da 1ª Pedra: o Dr. António Assane mencionou que já houvera discutido a questão com sua Excelência a Ministra da Saúde, tendo ficado acordado que o este evento será agendado após o novo Governo tomar posse (Janeiro – Fevereiro de 2020).b) Reabilitação dos Armazéns provinciais – próximos passos conforme indicado na secção abaixo.
5. Diversos:	<p>Não foram levantados pontos adicionais para discussão. Nada a registar.</p>
Encerramento	<p>O Dr. Norton Pinto resumiu sumariamente os aspectos discutidos e, não havendo comentários adicionais da parte dos membros, encerrou a sessão.</p> <p>O Sr. Francisco Roquette terminou com algumas considerações, referindo que: (i) na componente TB, pode parecer um retrocesso ter de ser aberto novo concurso em Janeiro, no entanto, vários aspectos do Projeto tipo, nomeadamente das Enfermarias, estão a ser atualizados e tornarão as infraestruturas mais resilientes e seguras para os pacientes, tornando o Projeto mais sustentável; (ii) relativamente à discussão na última reunião de Julho, verifica-se progresso com o início da construção do Armazém Médico em Chimoio e assinatura da adenda 1, que permite</p>



República de Moçambique
Ministério da Saúde



Empowered lives.
Resilient nations.

REUNIÃO DO COMITÉ DE GESTÃO

PROJETO: "FORTALECIMENTO DO SISTEMA DE SAÚDE"

complementar o orçamento para as actividades da fase I, bem como promover áreas chave da logística farmacéutica, como a gestão do lixo.

Terminou referindo que, como parceiro técnico, o PNUD mantém o compromisso de contribuir para o fortalecimento e resiliência do Sistema Nacional de Saúde, nas diferentes áreas da experiência, continuando disponível para apoiar futuramente em conformidade com as decisões do Governo (MISAU) e CCM.

RECOMENDAÇÕES E PRÓXIMOS PASSOS:

▪ Armazém Médico de Chimoio:

MISAU: agendar a cerimónia de lançamento da 1ª Pedra após o novo Governo tomar posse.

▪ Reabilitação – Armazém da Beira:

PNUD: Partilhar o relatório de missão e desenhos preliminares para a reabilitação do Armazém da Beira até 20 de Dezembro de 2019, base para discussão e desenvolvimento do Projeto Executivo e mapa de quantidades.

▪ Reabilitação - Armazéns Provinciais:

MISAU: Negociar com a empresa contratada para fazer o levantamento de necessidades de reabilitação dos Armazéns Provinciais, sobre retirar do pacote contratual as províncias de Sofala e de Cabo Delgado. Informar o PNUD da resolução das discussões assim que possível.

MISAU: Convocar reunião para concertação técnica com PNUD, para definir o curso da acção relativamente aos Armazéns provinciais.

MISAU: Convocar uma reunião extraordinária do Comité de Gestão, para confirmar o âmbito da intervenção a integrar na adenda 2 ao Acordo de Financiamento – componente reabilitação, com especial atenção ao caso dos Armazéns Provinciais.

▪ TB – Enfermarias e áreas de espera:

MISAU: o Departamento de Infraestruturas deve analisar a documentação técnica partilhada pelo PNUD e validar tecnicamente assim que possível, idealmente ainda em Dezembro.



República de Moçambique
Ministério da Saúde





Empowered lives
Resilient nations

REUNIÃO DO COMITÉ DE GESTÃO

PROJETO: "FORTALECIMENTO DO SISTEMA DE SAÚDE"

<p>PNUD: com base na validação técnica a receber, proceder com análise final e agendar a reunião de concertação com o PNCT, para validação final e inclusão no pacote de concurso. Abrir concurso e prosseguir com os demais próximos passos, conforme indicado na apresentação e seguindo tentativamente o cronograma revisto, também apresentado.</p>
<p>Elaborado por: Ângela Marques, Gestora de Projeto, PNUD</p>
<p>Lista de circulação para comentários até dia 7 de Janeiro de 2020: membros do Comité de Gestão.</p>
<p>Anexos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Convocatória e Agenda 2. Registo de presenças 3. Apresentação

Açordado entre (assinaturas):

Governo	PNUD
Sr. Secretário Permanente do Ministério da Saúde	Sr. Representante Residente Adjunto para Programa e Operações
	
Data: 22/01/2020	Data: 9/1/2020